



Sturing op CO₂ bij Heijmans

24 juni 2026 – Dennis Strijards

heijmans

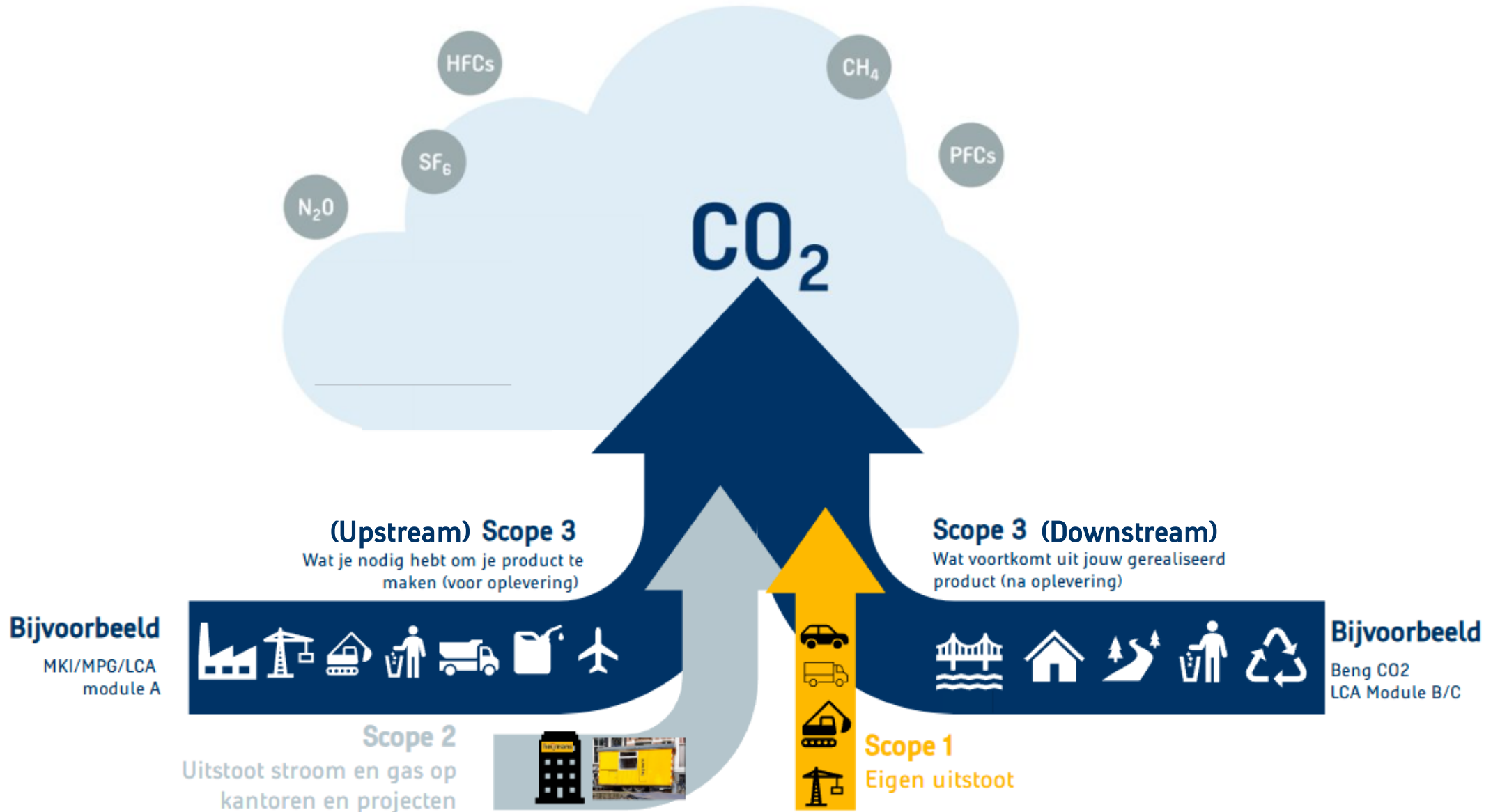
De 5 strategische pijlers van Heijmans



In 2030 realiseren wij met al ons werk een positieve impact voor de aarde. We zetten uitsluitend **duurzame oplossingen en werkmethoden in** om actief bij te dragen aan een **beter klimaat**, meer biodiversiteit en een goede waterbalans. Dat doen we **circulair** en **met de hele keten** waarin we werken. Zo ondersteunen we het herstel van de natuur en dragen we bij aan een **leefbare toekomst** voor iedereen.

In 2030 stoten we geen CO₂ uit in scope 1 en 2 en is onze absolute uitstoot in **scope 3 gehalveerd** t.o.v. 2019. In 2040 is die laatste teruggebracht tot 0. Al in 2030 streven we naar een positieve CO₂-balans door intrinsiek te sturen op het effect van opgeslagen en vermeden CO₂.





SBTi-goedgekeurd



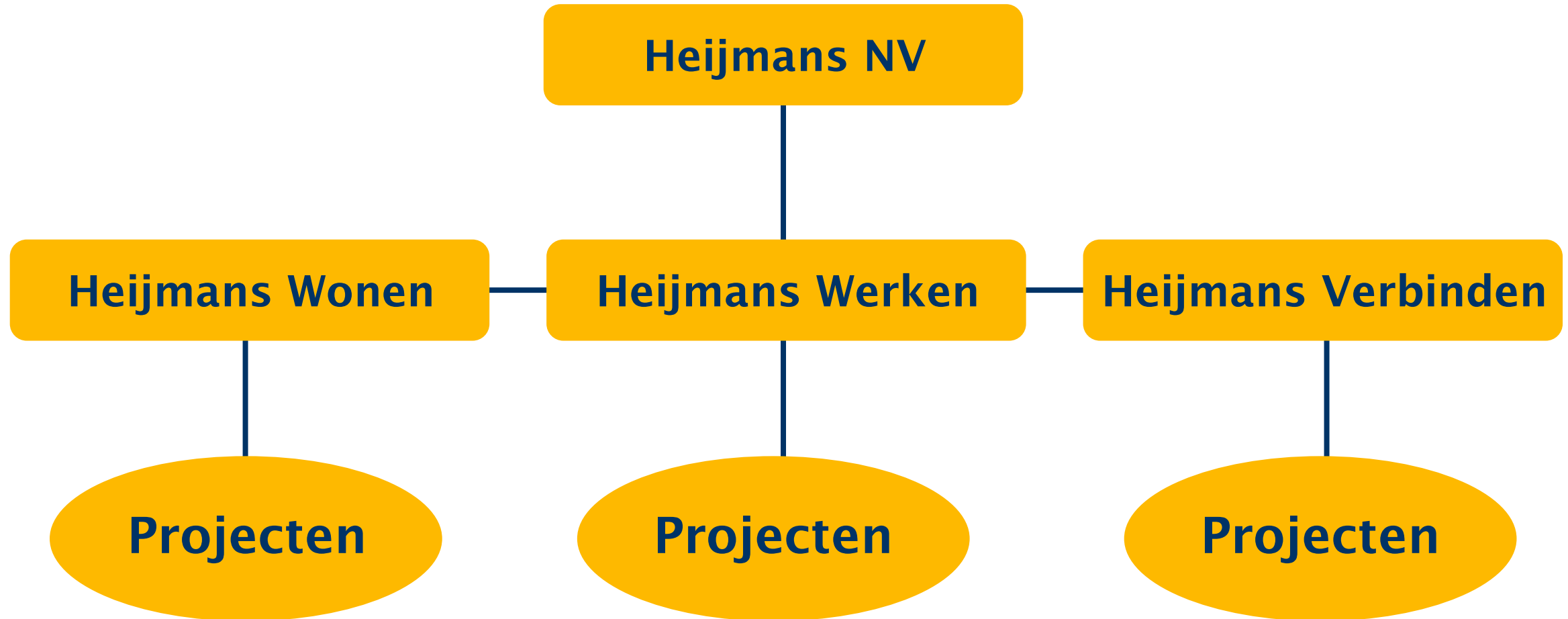
In **2030** stoten we geen CO₂ uit in scope 1 en 2 en is onze absolute uitstoot in **scope 3 gehalveerd** t.o.v. 2019. In 2040 is die laatste teruggebracht tot 0. Al in 2030 streven we naar een positieve CO₂-balans door intrinsiek te sturen op het effect van opgeslagen en vermeden CO₂.



Nieuwe prestatimaatstaven

De opbouw van de rentemarge is gebaseerd op nieuwe prestatimaatstaven, wat onder meer tot gevolg heeft dat de rentemarge vanaf de effectieve datum daalt met 0,55% tot 1,70%. Aan de rentemarge is tevens een bonus malus systematiek gekoppeld op basis van 4 duurzaamheidscriteria. Hiermee zet Heijmans haar duurzaamheidsambities extra kracht bij door zich te committeren aan jaarlijkse verbetering op het gebied van onder meer CO₂-uitstoot en veiligheid.

Organogram Heijmans



Koolstofbeprijzing Heijmans

Op basis van Scope 1&2.

Verdeling naar bedrijfsstroom.

Heffing = budget wordt afgehouden van resultaat en in potje voor **duurzaamheidsinnovaties** gestopt.

In 2025 al lastiger op deze manier omdat **Scope 1&2 nagenoeg op '0'** zit. Zoektocht naar andere wijze is gestart.

Overzicht

Koolstofbeprijzing	Volume (ingeschaat)	% verdeling scope 1&2	Prijs	Perimeter
Intern CO ₂ e fonds	23.616 ton CO ₂ e	100% s1, 0% s2*	€ 11,65 p/ton	Heijmans totaal, scope 1 & 2

* De scope 2 CO₂e-footprint is al jaren 0, omdat al onze elektriciteit uit hernieuwbare bronnen afkomstig is.

	2024 schatting	2024 heffing
	Volume (in ton CO ₂ e)	Prijs (in euro's)
Bedrijfsstroom		
Heijmans Nederland	874 (4%)	€ 10.000
Heijmans Vastgoed	461 (2%)	€ 5.000
Heijmans Woningbouw	2.346 (10%)	€ 25.000
Heijmans Utiliteit	6.034 (26%)	€ 70.000
Heijmans Infra	13.901 (58%)	€ 165.000
Totaal	23.616 (100%)	€ 275.000

Sturing in projecten

In Nederland kennen we de **MKI** (GWW-sector) of **MPG** (B&U-sector).

MKI staat voor **Milieu Kosten Indicator**. MPG staat voor **Milieu Prestatie Gebouw**. $MPG = MKI / m^2 \text{ BVO}$

Elk materiaal heeft een **milieu-impact**. De kosten die de 'milieuschade' van dat materiaal met zich meebrengt zijn weergegeven in de **MKI**.

De MPG is de **gewogen optelsom** van al deze milieu-impact-categorieën.

Daarin is **CO₂** meegenomen. Elke ton CO₂ 'kost' **€ 116**.

In de B&U-sector geldt vanaf 2018 een **MPG-eis** voor woon- en kantoorfuncties. Per 1 juli 2026 krijgen alle gebouwfuncties een MPG-eis.

SET A2

Milieu-impactcategorieën op basis van EN 15804+A2

Milieu-impactcategorie	Eenheid	Weegfactor (€/eenheid indicator)
Klimaatverandering - totaal	kg CO ₂ -eq	0,116
Klimaatverandering - fossiel	kg CO ₂ -eq	0,116
Klimaatverandering - biogeen	kg CO ₂ -eq	0,116
Klimaatverandering - landgebruik en verandering in landgebruik	kg CO ₂ -eq	0,116
Ozonlaagaantasting	kg CFK11-eq	32
Verzuring	mol H ⁺ -eq	0,39
Vermesting zoetwater	kg P-eq	1,96
Vermesting zoutwater	kg N-eq	3,28
Vermesting land	mol N-eq	0,36
Smogvorming	kg NMVOC-eq	1,22
Uitputting van abiotische grondstoffen mineralen en metalen	kg Sb-eq	0,3
Uitputting van abiotische grondstoffen fossiele brandstoffen	MJ, net cal. val.	0,00033
Watergebruik	m ³ world eq deprived	0,00506
Fijnstof emissie	Ziekte-incidentie	575838
Ioniserende straling	kBq U235-eq	0,049
Ecotoxiciteit (zoetwater)	CTUe	0,00013
Humane toxiciteit, carcinogeen	CTUh	1096368
Humane toxiciteit, non-carcinogeen	CTUh	147588
Landgebruik gerelateerde impact / bodemkwaliteit	Dimensieloos	0,000178

Financiële sturing

Bij **Infra** stuurt men al langere tijd op **duurzaamheid in projecten** door de **MKI** mee te nemen als **fictieve kosten** op de inschrijfprijs.

Door **een korting** te geven bij een **lage MKI**, kan een hogere inschrijfprijs toch leiden tot 'winst' van het project.

	Maximale korting	Inschrijver 1	Inschrijver 2
Inschrijfsom		10 mln	11 mln
BPKV-criterium 1: Risicomanagement	2 mln	1 mln	0,5 mln
BPKV-criterium 2: Omgevingsmanagement	2 mln	1 mln	1 mln
BPKV-criterium 3: MKI-waarde (bovengrens: 800.000 MKI; ondergrens 400.000 MKI)	2 mln	700.000 MKI = 0,5 mln	400.000 MKI = 2 mln
CO ₂ Prestatieladder	5%	5% = 0,5 mln	5% = 0,55 mln
Fictieve inschrijfsom		7,0 mln	6,95 mln
			Winnaar

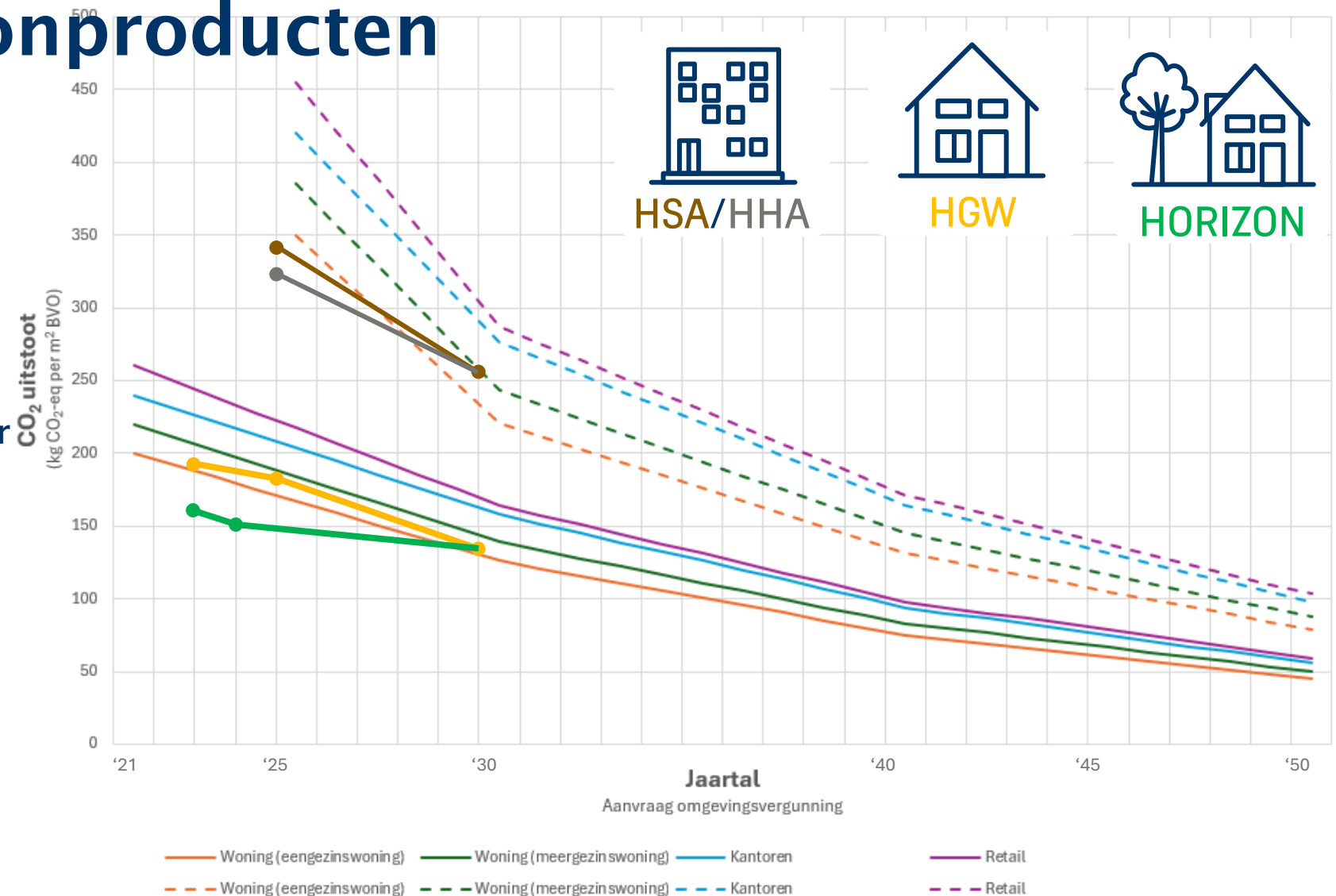
Rijkswaterstaat wil **alle aanbestedingen** met het gunningscriterium **MKI-waarde** uitvoeren. Zo ook andere grote opdrachtgevers als ProRail en steeds meer provincies.

Sturing in woonproducten

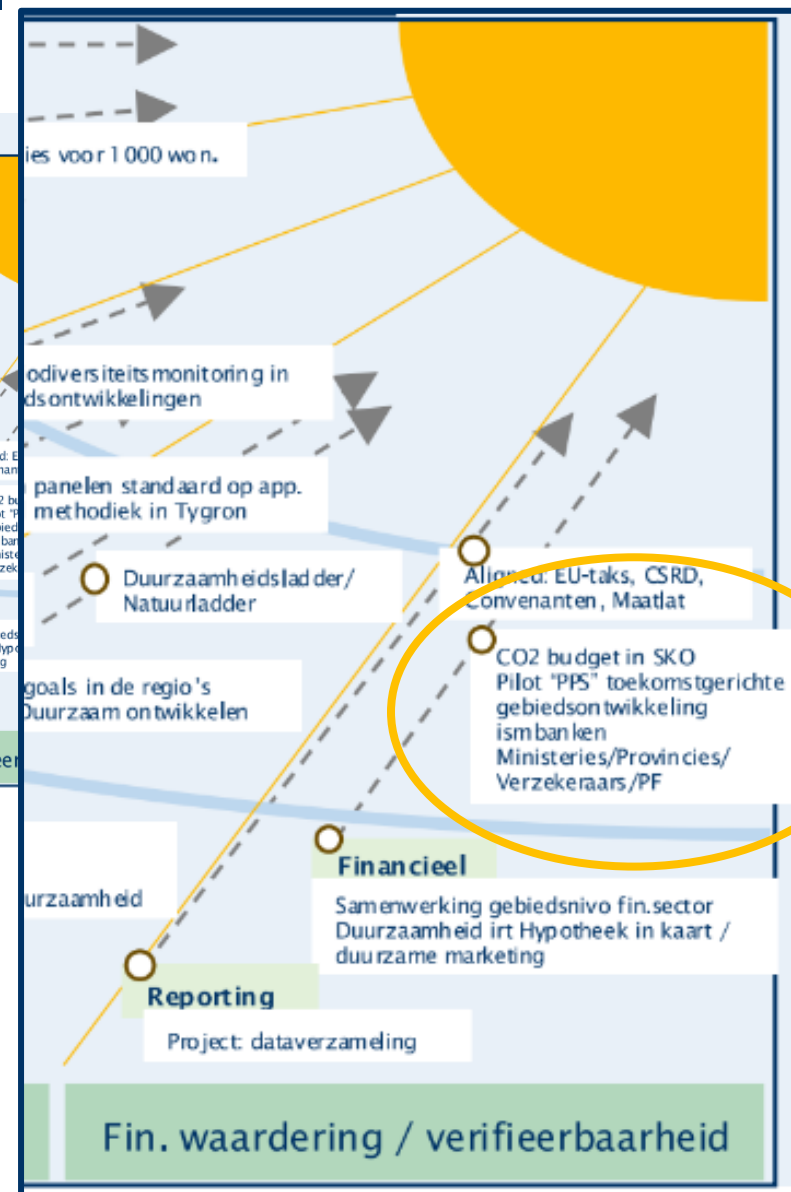
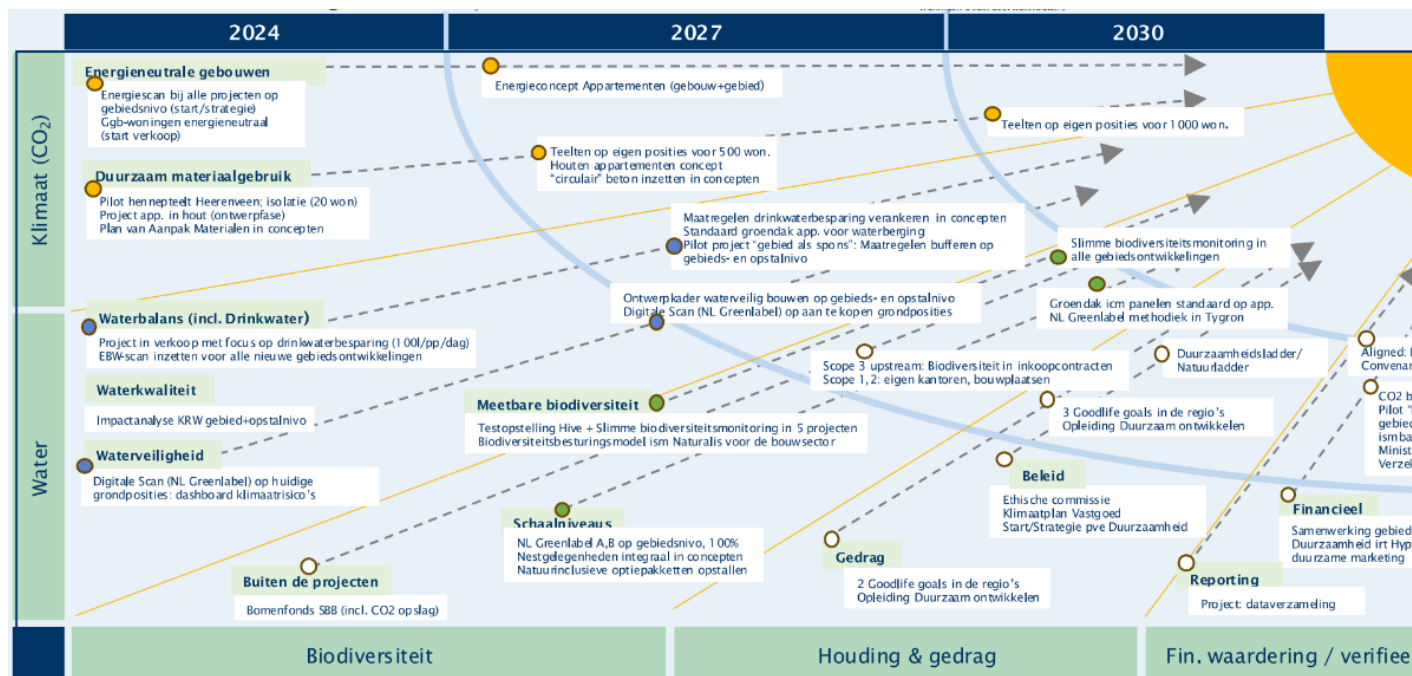
Onze **woonproducten** in vergelijking met **afbouwpad embodied carbon**

Met behulp van de **Ppi-indicator** sturen we op verlaging van de CO₂-uitstoot

Wordt nog **niet** uitgedrukt in **financiële waardering**



Sturingswens intern is er wel





het kan samen

heijmans